



AUDIENCIA PUBLICA RENDICION DE CUENTAS

HOSPITAL DEPARTAMENTAL SAN RAFAEL DE ZARZAL

VIGENCIA 2017

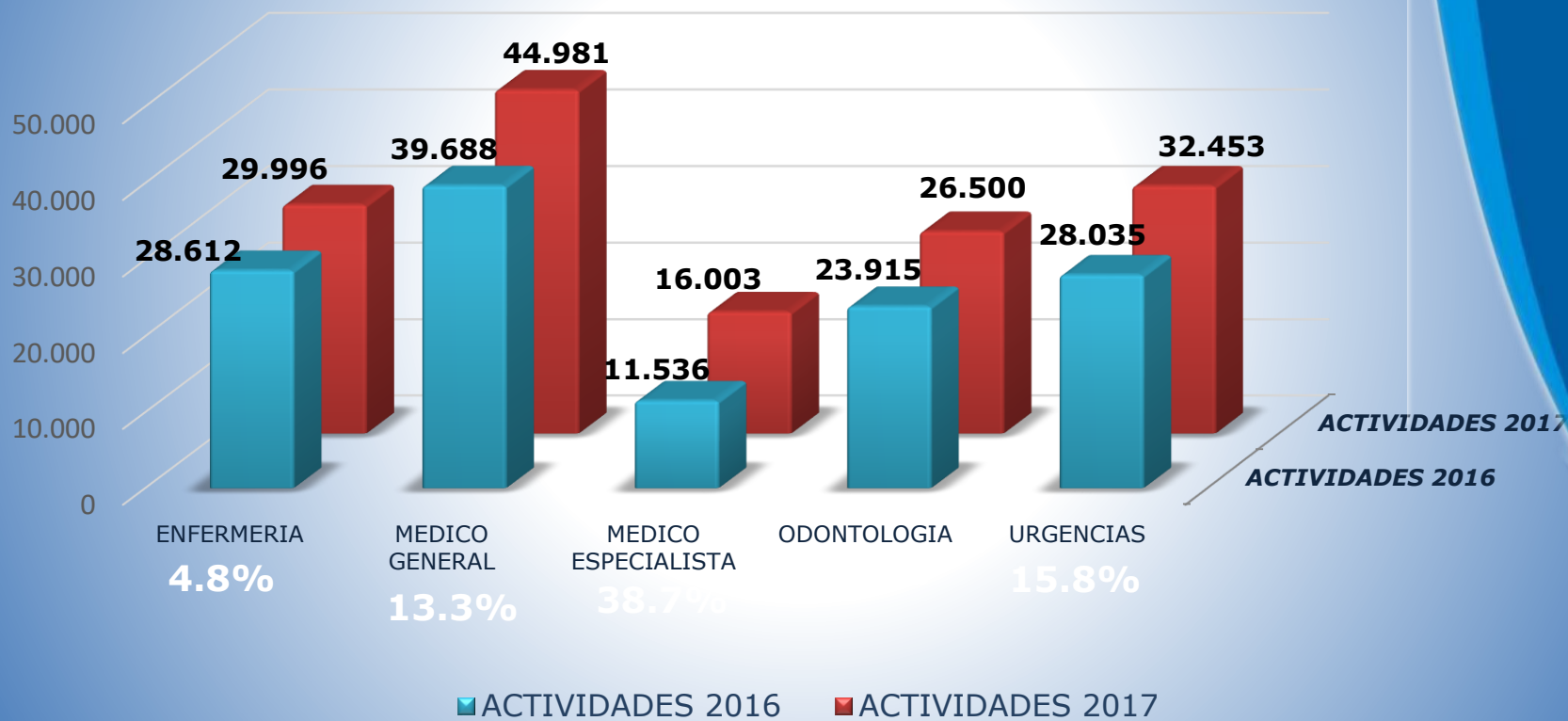
Zarzal, Marzo 15 de 2018

HOSPITAL DEPARTAMENTAL SAN RAFAEL EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO ZARZAL VALLE

INFORME PRODUCCIÓN 2016 VS 2017



SERVICIOS AMBULATORIOS



ENFERMERIA
4.8%

MEDICO GENERAL
13.3%

MEDICO ESPECIALISTA
38.7%

ODONTOLOGIA

URGENCIAS
15.8%

Enfermería
Biológico
Controles
Citologías

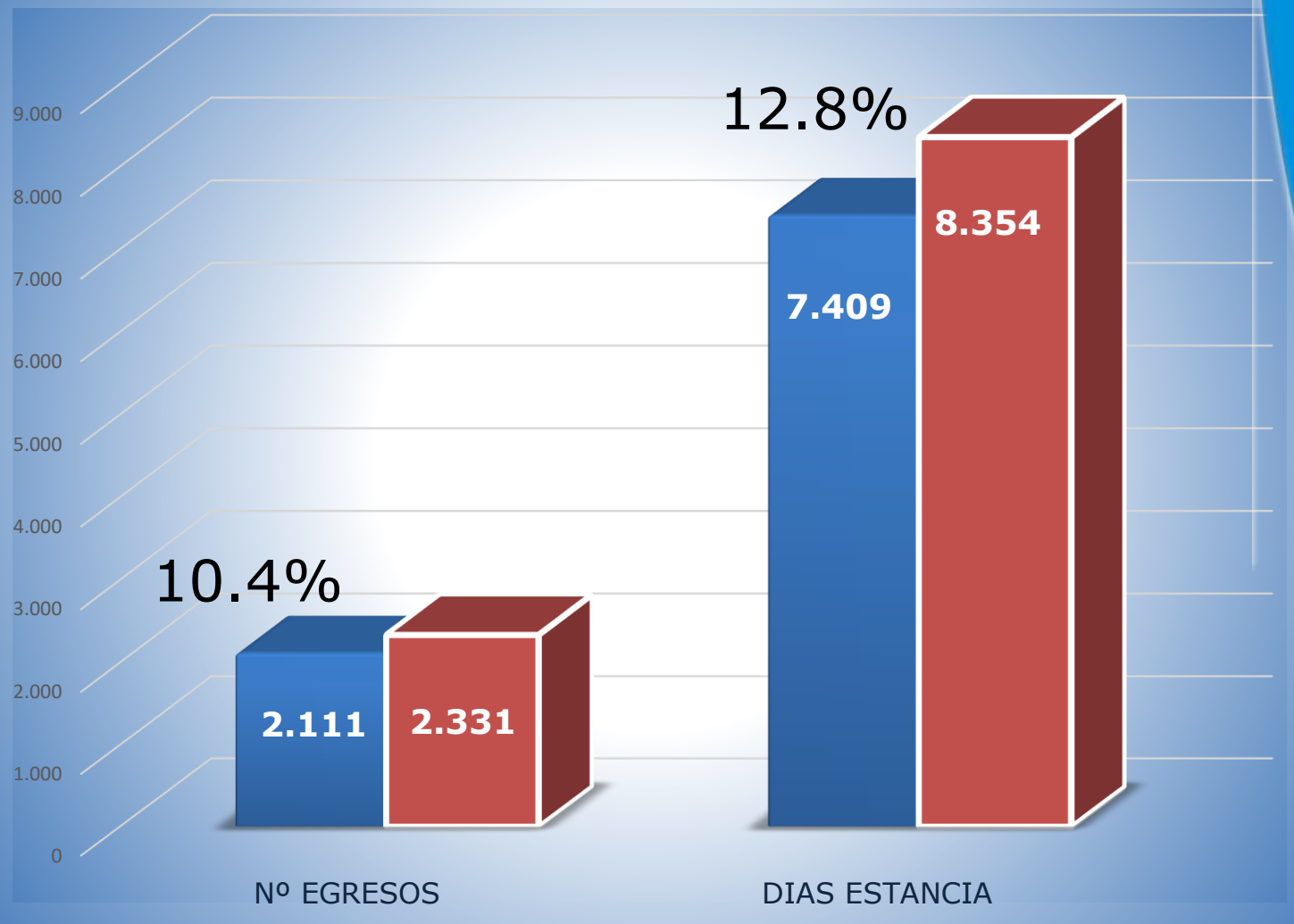
Medico Gral
Consulta Ext.

Medico Esp.
Consulta Ext.

Odontología
Sellantes
Superficies Obt.
Otras Terapias

Urgencias
Consulta Medico Gral.
Consulta Medico Espec.

SERVICIOS HOSPITALARIOS



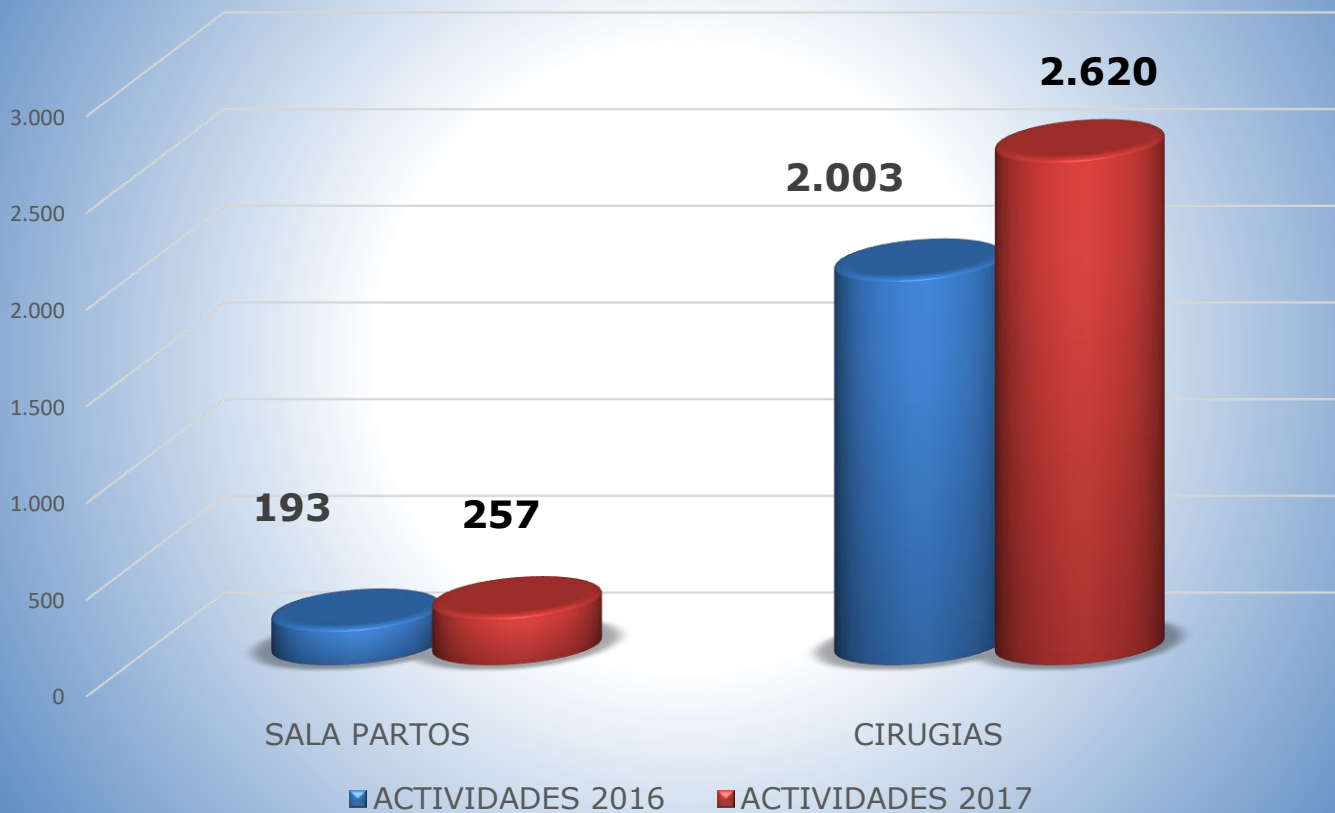
Promedio Días Estancia

3.5 Días

3.6 Días



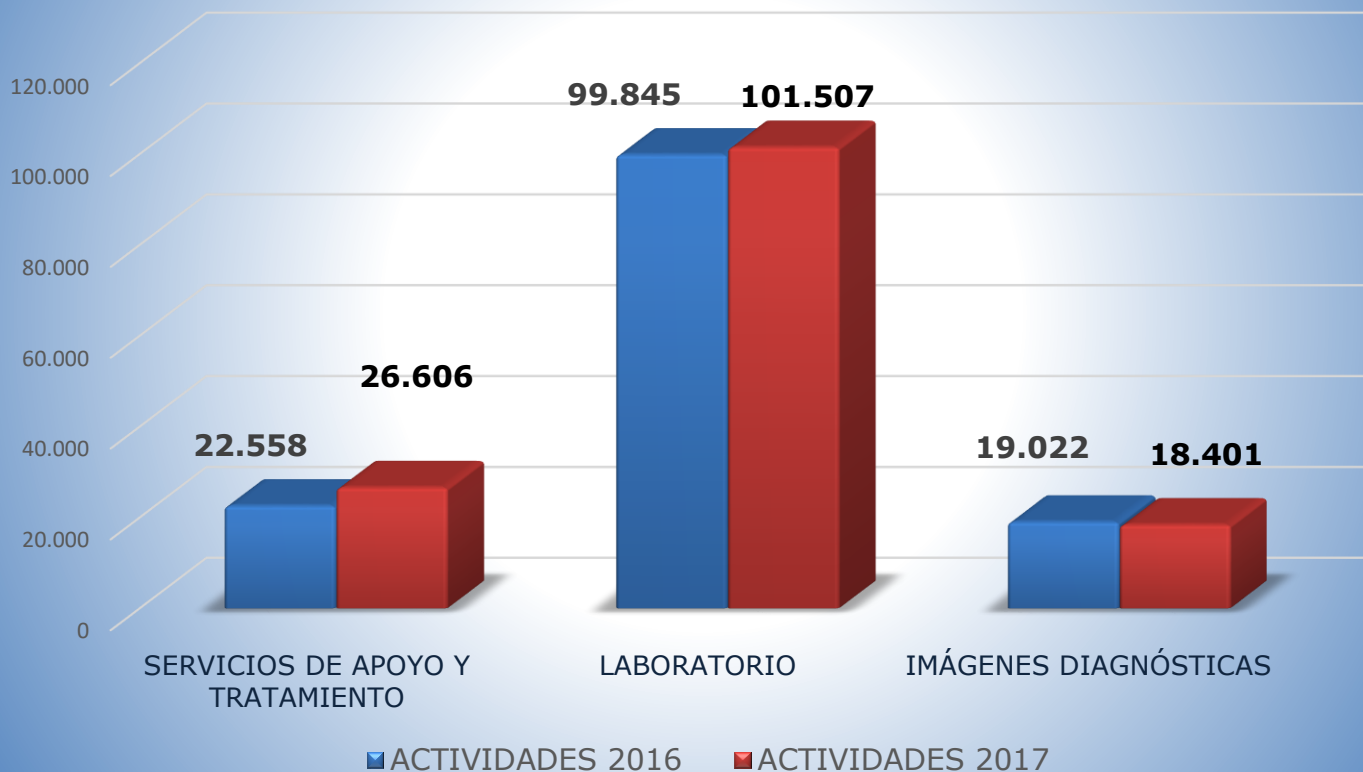
SERVICIOS QUIRURGICOS



33.2%

30.8%

SERVICIOS DE DIAGNOSTICO Y TRATAMIENTO



17.9%

Servicio de Apoyo y tto

Psicólogo
Trabajo Social
Terapia Respiratoria
Terapia Física

1.7%

Laboratorio

Muestras

-1.3%

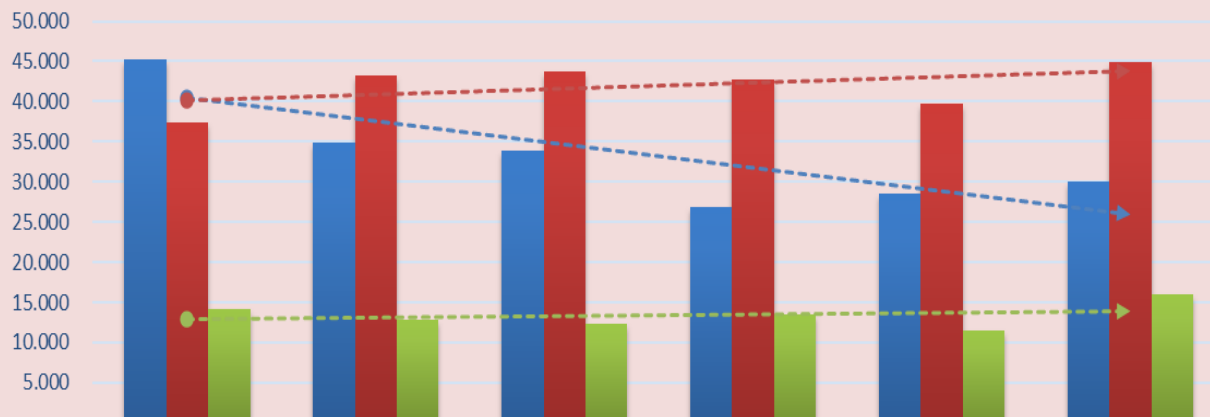
Imágenes Diagnósticas

Rayos X
Ecografías

Tendencias en la prestación de los Servicios 2012- 2017



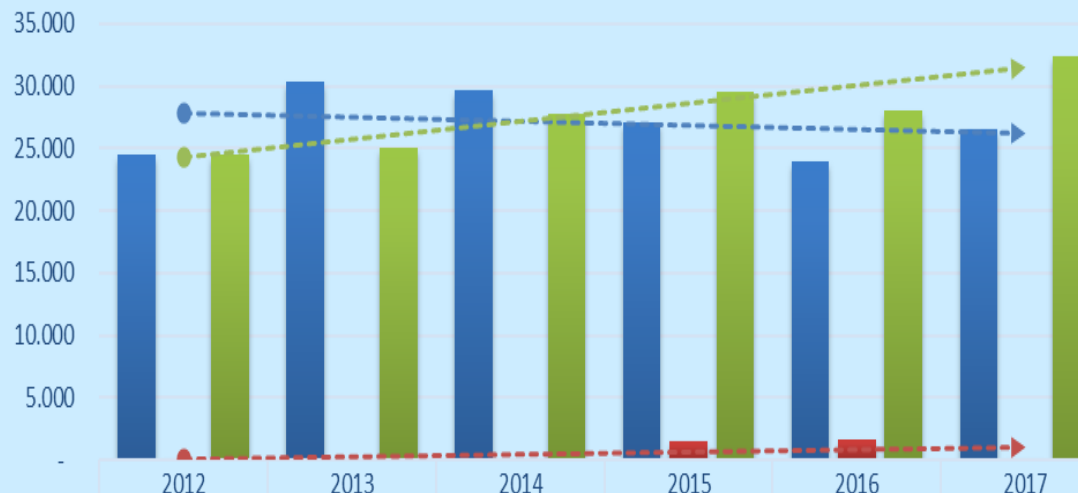
TENDENCIA SERVICIOS AMBULATORIOS 2012 -2017



	2012	2013	2014	2015	2016	2017
■ ENFERMERIA	45.244	34.958	33.820	26.784	28.612	29.996
■ MEDICO GENERAL	37.435	43.235	43.825	42.745	39.688	44.981
■ MEDICO ESPECIALISTA	14.110	12.911	12.391	13.453	11.536	16.003

■ ENFERMERIA ■ MEDICO GENERAL ■ MEDICO ESPECIALISTA
● - - - > Lineal (ENFERMERIA) ● - - - > Lineal (MEDICO GENERAL) ● - - - > Lineal (MEDICO ESPECIALISTA)

TENDENCIA SERVICIOS AMBULATORIOS 2012 -2017



	2012	2013	2014	2015	2016	2017
■ ODONTOLOGIA	24.448	30.315	29.634	27.113	23.915	26.500
■ MEDIO AMBIENTE OTROS SERVICIOS - PIC	-	-	146	1.503	1.657	27
■ SERVICIOS DE URGENCIAS	24.517	25.012	27.779	29.488	28.035	32.453

■ ODONTOLOGIA

■ MEDIO AMBIENTE OTROS SERVICIOS - PIC

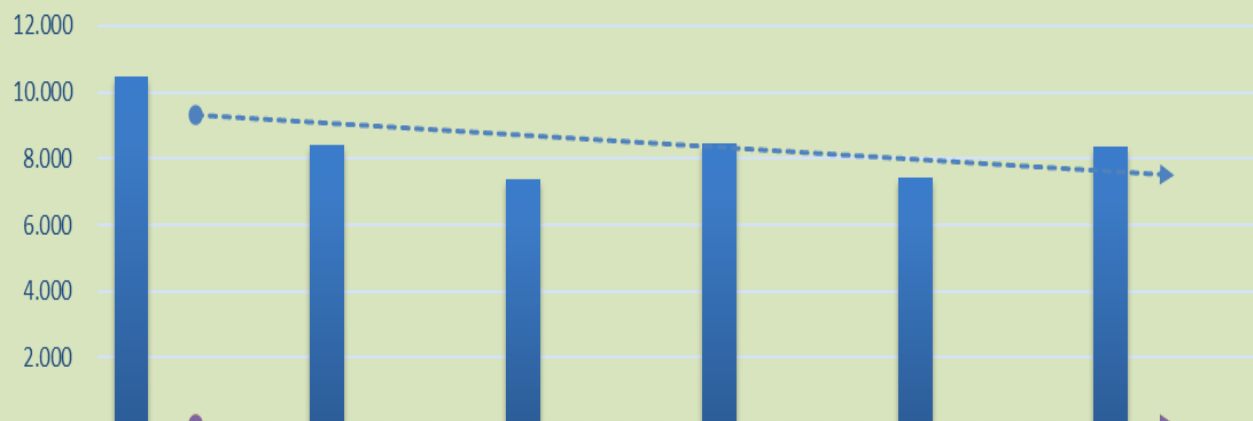
■ SERVICIOS DE URGENCIAS

●- - -> Lineal (ODONTOLOGIA)

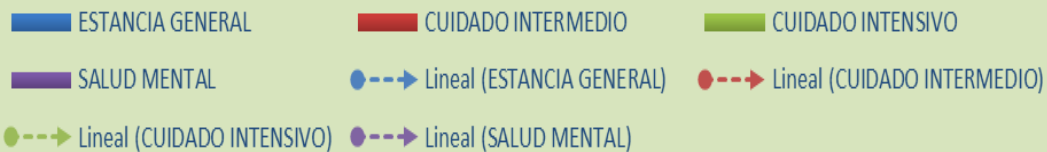
●- - -> Lineal (MEDIO AMBIENTE OTROS SERVICIOS - PIC)

●- - -> Lineal (SERVICIOS DE URGENCIAS)

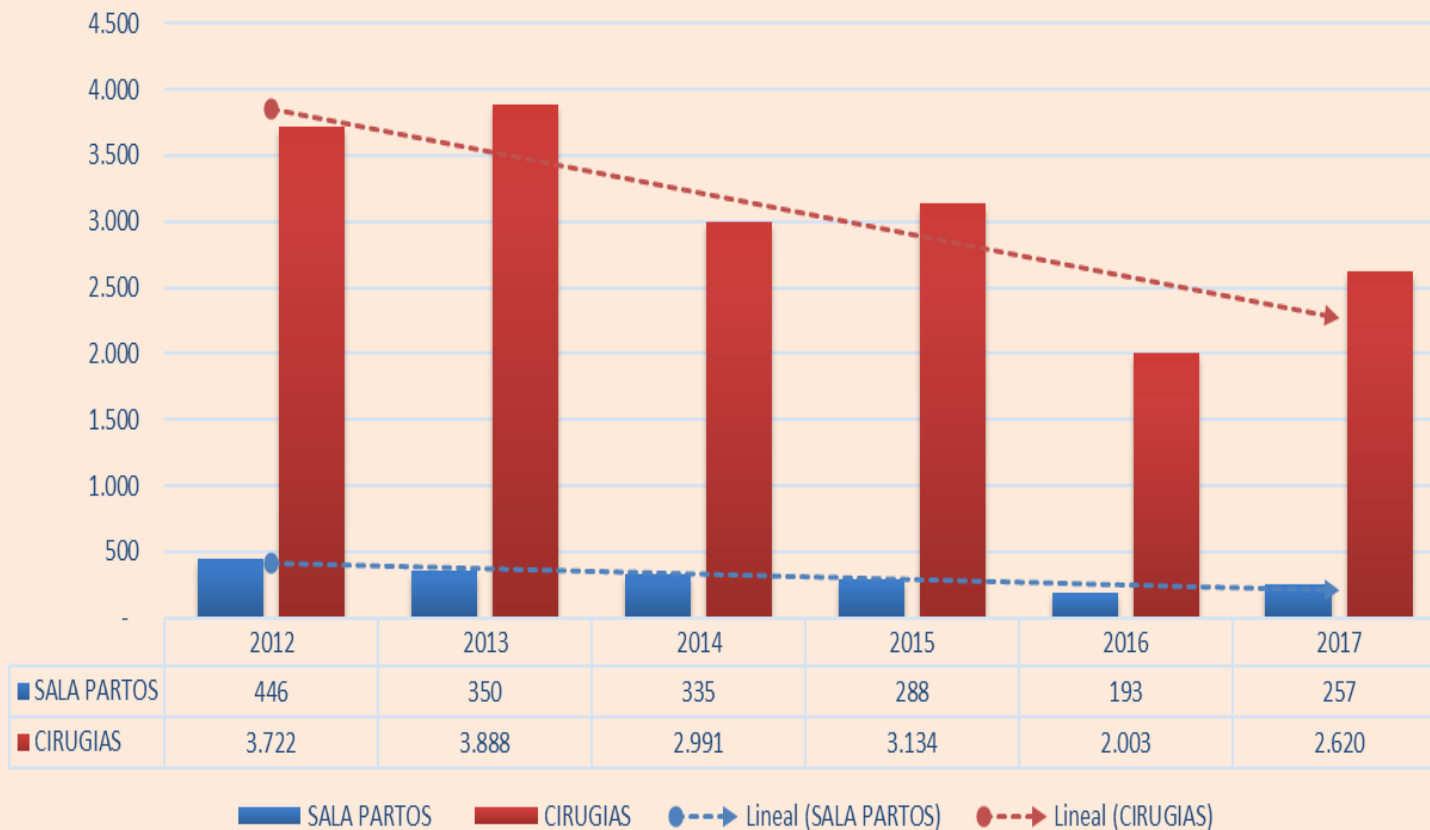
TENDENCIA SERVICIOS HOSPITALARIOS 2012 -2017



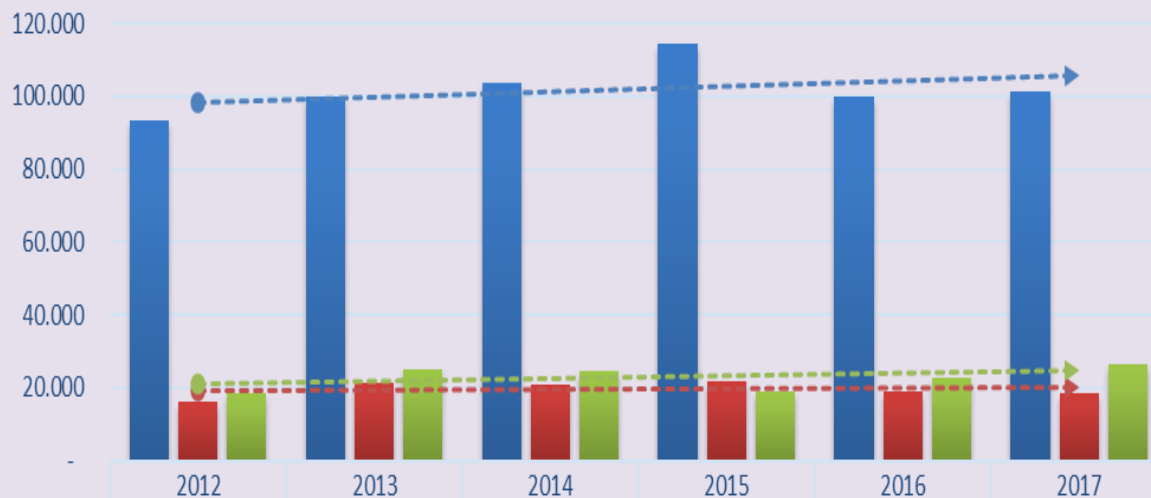
	2012	2013	2014	2015	2016	2017
■ ESTANCIA GENERAL	10.457	8.432	7.383	8.454	7.409	8.354
■ CUIDADO INTERMEDIO	-	-	-	-	-	-
■ CUIDADO INTENSIVO	-	-	-	-	-	-
■ SALUD MENTAL	-	-	-	-	-	-



TENDENCIA SERVICIOS QUIRURGICOS 2012 -2017



TENDENCIA SERVICIOS DE DX Y TRATAMIENTO 2011 -2016



■ LABORATORIO	93.131	99.773	103.521	114.259	99.845	101.507
■ IMÁGENES DIAGNÓSTICAS	15.968	21.329	20.885	21.915	19.022	18.401
■ SERVICIOS DE APOYO Y TRATAMIENTO	18.619	25.229	24.652	19.190	22.558	26.606

■ LABORATORIO

■ IMÁGENES DIAGNÓSTICAS

■ SERVICIOS DE APOYO Y TRATAMIENTO

● - - -> Lineal (LABORATORIO)

● - - -> Lineal (IMÁGENES DIAGNÓSTICAS)

● - - -> Lineal (SERVICIOS DE APOYO Y TRATAMIENTO)



SIAU

Sistema de Información
y Atención al Usuario

SIAU

TRANSPARENCIA, PARTICIPACION Y SERVICIO AL CIUDADANO



ACTIVIDAD	AÑO 2016	AÑO 2017	VARIACION %
Valoraciones por Trabajo Social	143	165	15,4
Socialización Cliente Interno	3	3	0.0
Programa Bienestarina Adulto Mayor	2500	1250	(50,0)
Capacitación Deberes y Derechos	11	14	27,3
PQRS Recibidas	86	127	47,7
PQRS Solucionadas	51	109	113,7
Encuestas de Satisfacción	1862	2122	13,9
Calificación a la Atención	Bueno		

Reconocimiento GOBERNACION VALLE DEL CAUCA por experiencia exitosa "conformación de Asousuarios de la ESE"



CARGOS PROVISTOS POR TIPO DE CONTRATACION



TIPO DE CONTRATACION	CANTIDAD
<i>LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCION</i>	3
<i>PERIODO FIJO</i>	8
<i>CARRERA ADMINSTRATIVA</i>	24
<i>NOMBRAMIENTO PROVISIONAL</i>	44
<i>TRabajador OFICIAL</i>	1
TOTAL CONTRATACION	80

PROGRAMA DE CAPACITACION

Diciembre 31 de 2017



AREA	TEMA DE CAPACITACION	ALIADOS
SEGURIDAD LABORAL	Accidentalidad Laboral Manejo de Extintores Seguridad y Salud	ESAP SENA ASOHOSVAL
ASISTENCIAL	Manejo Clínico Manejo Historias Clínicas Rutas de Atención Paciente Cadena de Custodia Plan de emergencia Bioseguridad	
FINANCIERA	Facturación de cuentas NIIF Hacienda Publica y Cierre Fiscal	

El 81,25% del personal recibió capacitación en su área de desempeño

BIENESTAR SOCIAL E INCENTIVOS

Diciembre 31 de 2017



TIPO	ACTIVIDAD
BIENESTAR SOCIAL	<ul style="list-style-type: none"><input type="checkbox"/> Celebración de fechas especiales,<ul style="list-style-type: none">○ <i>Día de la Secretaría, bacteriólogo, Enfermera,</i><input type="checkbox"/> Bienvenida de navidad a los usuarios<input type="checkbox"/> Integración fin de año 2017<input type="checkbox"/> Entrega de aguinaldos a hijas e hijos de empleados menores de 13 años
INCENTIVOS	<p>INCENTIVOS</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Un día libre en la fecha de cumpleaños▪ Dos días libres por cada cinco años cumplidos de labor. <p>RECONOCIMIENTOS:</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Medio SMMLV por incapacidad superior a 45 días▪ 1.5 SMMLV al momento de pensionarse



INFORME DE GESTIÓN AREA DE SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA

PLAN DE MANTENIMIENTO HOSPITALARIO



Dando cumplimiento al decreto 1769 de 1.994 anualmente se tiene el plan de mantenimiento para todas las áreas de la Institución, incluye el mantenimiento de tanto a la infraestructura como a la dotación de equipos biomédicos y no biomédicos a los cuales se les debe realizar el mantenimiento preventivo y /o correctivo según el caso dando, para lo cual se dispone del 5% del presupuesto anual de la Institución

- ✓ El mantenimiento y calibración de los equipos biomédicos se hacen a través de un contratista, en este caso con la empresa SYSMED.
- ✓ En año 2017, se realizó la adecuación del área de rayos X con un costo aproximado de \$47.573.707, el equipo convencional de Rayos X fue remanufacturado con un costo de \$16.862.300

Antes

Después



Antes

Después



Antes

Después



Antes

Después





PLAN DE MANTENIMIENTO HOSPITALARIO

- Mantenimiento de equipos tecnológicos por valor de \$20.688.000
- Mantenimiento parque automotor por valor de \$32.440.414.

EQUIPOS Y SEGUROS 2017

- Compra de equipos biomédicos y tecnológicos \$17.660.000.
- Cobertura de seguros \$ 129.401.916.

PARQUE AUTOMOTOR

- Se cuenta con dos ambulancias para la prestación del traslado de pacientes:
 - Ambulancia Básica placas OQJ-083
 - Ambulancia Medicalizada placas OQJ-075

Ambulancia



Ambulancia





PROCESO VENTA DE ACTIVOS *ambulancias*

Descripción	Cantidad	N. Serie	Marca	Modelo	Placa	Estado
AMBULANCIA ADM	1	3F0226719	TOYOTA	1989	OOG074	MALA
AMBULANCIA ADM	1	3F0225147	TOYOTA	1989	OOG073	MALA
AMBULANCIA	1	VA29439	FORD	1997	OQJ067	MALA
AMBULANCIA	1	878558	CHEVROLET	1986	OQJ010	MALA
AMBULANCIA	1	VSELVIAMAZ1 20568	LAND ROVER	1989	OQJ073	MALA
AMBULANCIA	1	E316265288	LAND ROVER	1985	OQJ009	MALA
AMBULANCIA	1	KMFW-BH- 7HP-9U	HYUDAI	2009	OQJ077	MALA

Ambulancia



Ambulancia





INFORME FINANCIERO



ESTADOS FINANCIEROS

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

Comparativo 2016 – 2017



CONCEPTO	VIGENCIA 2016	VIGENCIA 2017	VARIACION %	PARTICIP. 2017
ACTIVO				
CORRIENTE	9.062.286.991	9.961.522.295	9.92%	43%
Efectivo	662.439.947	1.180.432.992	78.19%	5%
Inversiones e Instrumentos Derivados	68.150.121	72.260.521	6.03%	0%
Deudores	8.235.268.145	8.624.976.674	4.73%	37%
Inventarios	96.428.778	83.852.108	-13.04%	0%
NO CORRIENTE	6.526.745.324	13.222.044.368	102.58%	57%
Deudores	666.982.233	4.605.679.133	590.53%	20%
Propiedad Planta y Equipo	3.499.288.399	8.596.631.558	145.67%	37%
Otros Activos	2.360.474.692	19.733.676	-99.16%	0%
TOTAL ACTIVO	15.589.032.315	23.183.566.663	48.72%	100%
PASIVO				
CORRIENTE	9.639.499.993	11.914.551.983	23.60%	86%
Cuentas por Pagar	8.734.786.561	10.894.775.226	24.73%	79%
Obligaciones Laborales y de Seguridad Social Integral	904.713.432	1.019.776.757	12.72%	7%
NO CORRIENTE	1.889.713.633	1.889.713.633	0.00%	14%
Pasivos Estimados	1.889.713.633	1.889.713.633	0.00%	14%
TOTAL PASIVO	11.529.213.626	13.804.265.616	19.73%	100%
PATRIMONIO	4.059.818.689	9.379.301.046	131.03%	100%
Patrimonio Institucional	4.414.347.155	12.629.990.907	186.11%	135%
Resultado Del Ejercicio	-354.528.467	-3.250.689.861	816.91%	-35%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	15.589.032.315	23.183.566.663		

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL

Comparativo 2016 – 2017



CONCEPTO	AÑO 2016	AÑO 2017	VARIACION	% PARTICIPACION
INGRESOS OPERACIONALES	12.173.872.795.63	14.576.458.609.00	2.402.585.813.37	20%
...43 Ventas De Servicios	12.173.872.795.63	14.576.458.609.00	2.402.585.813.37	20%
COSTO DE VENTAS Y OPERACION	9.596.854.018.50	9.281.231.066.00	(315.622.952.50)	-3%
...63 Costo de Venta de Servicios	9.596.854.018.50	9.281.231.066.00	(315.622.952.50)	-3%
MARGEN BRUTO	2.577.018.777.13	5.295.227.543.00	2.718.208.765.87	105%
(-) GASTOS DE OPERACION	5.365.878.351.68	9.594.398.305.00	4.228.519.953.32	79%
...51 De Administración	2.419.104.521.58	4.426.482.953.00	2.007.378.431.42	83%
...53 Deterioro, Provisiones, Depreciaciones y Amortizaciones	2.946.773.830.10	5.167.915.352.00	2.221.141.521.90	75%
EXCEDENTE O DEFICIT OPERACIONAL	(2.788.859.574.55)	(4.299.170.762.00)	(1.510.311.187.45)	54%
...44 Transsferencias	1.441.759.636.00	910.000.000.00	(531.759.636.00)	-37%
...48 Otros Ingresos	139.101.969.38	636.750.595.00	497.648.625.62	358%
.....480822 Margen en la contratación de servicios de salud	1.240.842.084.09	70.316.578.00	(1.170.525.506.09)	-94%
...58 Otros Gastos	142.664.944.15	249.542.502.00	106877557.9	75%
.....589014 Margen en la contratación de servicios de salud	244.707.637.55	319.043.770.00	74.336.132.45	30%
EXCEDENTE O DEFICIT DEL EJERCICIO	(354.528.466.78)	(3.250.689.861.00)	(2.896.161.394.22)	817%



EJECUCION PRESUPUESTAL

EJECUCION PRESUPUESTAL DE INGRESOS ENERO A DICIEMBRE 2017



NOMBRE DE CONCEPTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO					
	INICIAL	DEF	% variacion	RECON	RECAUDO	% Ejec
TOTAL INGRESOS	13.030.000	18.404.318	41%	18.942.652	14.817.197	78.22%
DISPONIBILIDAD INICIAL	60.000	662.440	1004%	662.440	662.440	100.00%
TOTAL VENTA DE SERVICIOS	11.219.440	14.187.672	26%	14.660.444	10.534.989	71.86%
INGRESOS CORRIENTES	10.755.440	11.623.984	8%	12.038.875	8.199.402	68.11%
Regimen Subsidiado	7.413.000	7.413.000	0%	7.448.442	5.481.759	73.60%
Regimen Contributivo	1.732.000	1.732.000	0%	2.451.333	805.862	32.87%
Atención a población pobre en lo no cubierto con subsidios a la demanda	768.000	726.544	-5%	726.544	726.544	100.00%
SOAT	842.440	842.440	0%	502.556	275.237	54.77%
Otras ventas de servicios de salud	464.000	2.563.688	453%	2.621.569	2.335.587	89.09%
Cuotas de recuperación (Vinculados)	166.000	166.000	0%	182.856	182.856	100.00%
Plan de intervenciones colectivas	0	2.099.688		2.025.313	2.025.313	
Otras ventas de servicios de salud	298.000	298.000	0%	413.400	127.418	30.82%
Otros ingresos	0	910.000		910.000	910.000	100.00%
Otros Ingresos		910.000		910.000	910.000	100.00%
Cuentas por cobrar Otras vigencias	1.750.560	3.554.206	103%	3.619.768	3.619.768	100.00%

EJECUCION PRESUPUESTAL DE GASTOS ENERO A DICIEMBRE 2017



NOMBRE DE CONCEPTO	PRESUPUESTO			EJECUCION PRESUPUESTAL			
	INICIAL	DEF	Variación	COMP	OBLIG	% Ejec	PAGOS
GASTOS TOTALES	13.030.000	18.404.318	41%	18.083.163	17.854.605	98.74%	13.608.310
FUNCIONAMIENTO	11.167.000	15.492.624	39%	15.173.772	14.999.708	98.85%	11.740.202
Gastos de Personal	7.906.500	10.957.583	39%	10.937.751	10.837.096	99.08%	9.109.114
Gastos Generales	1.475.940	3.099.802	110%	2.809.162	2.735.753	97.39%	1.254.216
Transferencias	34.000	67.950	100%	67.511	67.511	100.00%	63.903
Otras Transferencias	34.000	67.950	100%	67.511	67.511	100.00%	63.903
Cuentas por Pagar Déficit Fiscal de vigencia anteriores por Funcionamiento	1.750.560	1.367.289	-22%	1.359.348	1.359.348	100.00%	1.312.969
GASTOS DE OPERACIÓN	1.863.000	2.911.694	56%	2.909.391	2.854.897	98.13%	1.868.108
Gastos de Operación	1.863.000	1.873.351	1%	1.871.048	1.816.554	97.09%	878.899
Cuentas por Pagar Déficit Fiscal de vigencia anteriores por Operación	0	1.038.343		1.038.343	1.038.343	100.00%	989.209



FACTURACION

FACTURACION COMPARATIVO 2016 – 2017



PLAN	TOTAL FACTURADO AÑO 2016	TOTAL FACTURADO AÑO 2017	%Δ
ACCIDENTES DE TRANSITO (SOAT)	439.766.271	481.648.207	10%
ARL	122.107.402	131.357.129	8%
CONTRIBUTIVO	2.810.685.030	3.314.185.881	18%
MEDICINA PREPAGADA	2.006.327	3.906.833	95%
PARTICULAR	991.013	30.297.131	
REGIMEN ESPECIAL	604.924.073	636.095.329	5%
SEGUROS ESTUDIANTILES	1.453.066	2.601.935	79%
SUBSIDIADO (POS-S)	6.886.087.238	8.169.972.057	19%
VINCULADOS	38.153.436	42.962.658	13%
IPS PUBLICAS	3.865.825	5.028.700	30%
IPS PRIVADA	18.053.700	17.478.400	-3%
Total general	10.928.093.381	12.835.534.260	17,5%

CONSOLIDADO FACTURACION Diciembre 31_2017



CONCEPTO	VALOR
Facturado	14.662.118.930.00
Glosa Inicial (Objeciones)	1.396.683.146.00
Glosado Definitivo	72.004.549.00
Valor Reconocido	14.662.118.930.00
Recaudado Vigencia Actual	10.534.989.482.00
Recaudo Vigencias Anteriores	3.619.767.709.00
Total Recaudado	14.154.757.191.00
% Recaudado vs. Reconocido	97%



CUENTAS POR COBRAR

POR EDADES

CARTERA POR DEUDOR**A DICIEMBRE 31 DE 2017**

REGIMEN	CARTERA RADICADA		
	MENOR A 360	MAYOR A 360	TOTAL
CONTRIBUTIVO	2.579.266.618.58	2.933.196.313.38	5.512.462.931.96
SUBSIDIADO	3.738.955.388.84	3.159.440.761.23	6.898.396.150.07
SOAT	221.495.535.00	1.390.662.782.03	1.612.158.317.03
ESPECIAL	188.570.707.00	195.304.586.00	383.875.293.00
ENTIDADES ARL	38.130.051.21	222.620.454.24	260.750.505.45
PUBLICAS	3.171.828.00	2.134.252.00	5.306.080.00
PRIVADAS	12.510.800.00	127.983.335.00	140.494.135.00
MEDICINA PREPAGADA	3.622.676.00	1.298.191.00	4.920.867.00
OTROS DEUDORES POR VENTA DE SERVICIOS	9.944.520.00	119.920.589.37	129.865.109.37
PLAN DE INTERVENCION COLECTIVAS MUNICIPALES - alcaldia	-	3.469.123.00	3.469.123.00
PARTICULARES	-	183.049.090.17	183.049.090.17
TOTAL	6.795.668.124.63	8.339.079.477.42	15.134.747.602.05





CUENTAS POR PAGAR POR EDADES

**CLASIFICACION DEL PASIVO
A 31 DE DICIEMBRE DE 2017**



Concepto	Saldo Mayor a 360 Días	Saldo Menor a 360 Días	Total
Préstamos por pagar	-	-	-
Cuentas por pagar	8.372.888.782	2.521.886.444	10.894.775.226
Adquisición de bienes y servicios nacionales	1.716.626.164	1.337.569.442	3.054.195.606
Recaudos por clasificar	3.448.293.194	281.064.395	3.729.357.589
Recursos a favor de terceros	-	59.037.271	59.037.271
Descuentos de nómina	-	107.412.613	107.412.613
Otros descuentos de nómina	-	107.412.613	107.412.613
Retención en la fuente e impuesto de timbre	-	17.204.250	17.204.250
Impuestos, contribuciones y tasas por pagar	-	3.794.385	3.794.385
Aportes al ICBF y SENA	759.078.819	-	759.078.819
Servicios públicos	80.152.988	31.912.824	112.065.812
Honorarios	886.101.864	437.173.826	1.323.275.690
Servicios	931.069.390	213.415.712	1.144.485.102
Otras cuentas por pagar	551.566.363	33.301.725	584.868.088
Beneficios a los empleados	-	1.019.776.757	1.019.776.757
Beneficios a los empleados a corto plazo	-	1.019.776.757	1.019.776.757
Cesantías	-	249.212.560	249.212.560
Otros beneficios a los empleados a corto plazo	-	770.564.197	770.564.197
Provisiones	1.877.070.742	12.642.891	1.889.713.633
Litigios y demandas	1.877.070.742	12.642.891	1.889.713.633
Civiles	1.877.070.742	12.642.891	1.889.713.633
TOTAL PASIVOS	10.249.959.524	3.554.306.092	13.804.265.616

SISTEMA DE CONTROL INTERNO



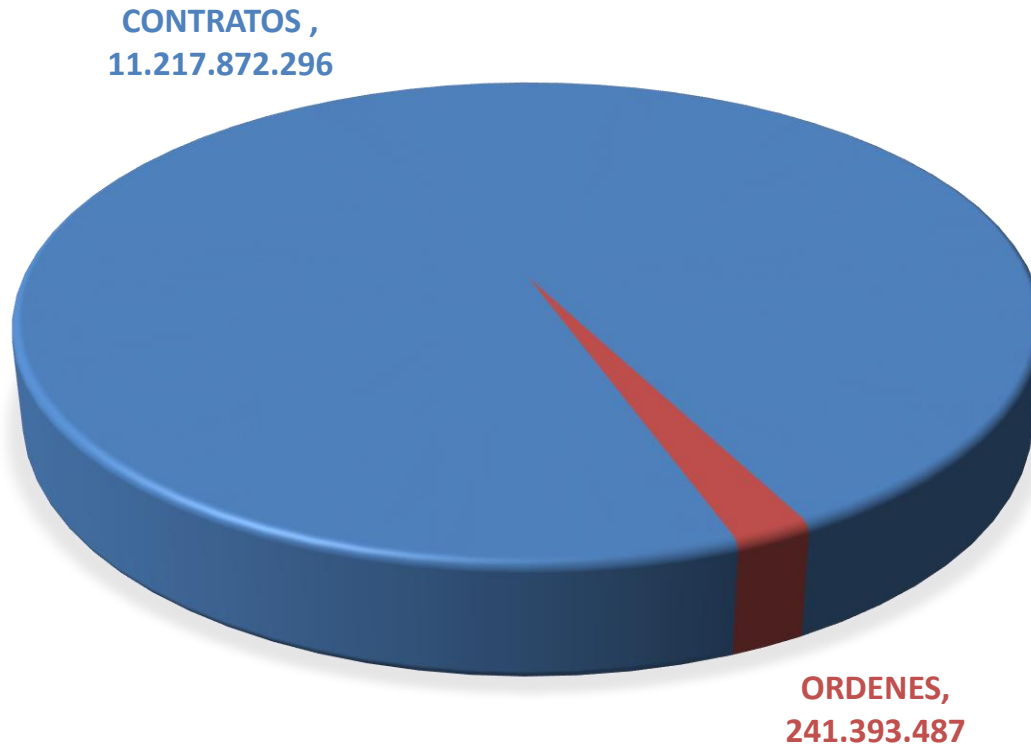
- ❑ Para la Vigencia 2017, el Hospital formuló sus respectivos planes como los son: El plan anual de Adquisiciones, El Plan Anticorrupción y de atención al ciudadano.
- ❑ La O.C.I realiza el informe pormenorizado del estado del sistema de Control Interno.
- ❑ Se realiza seguimiento semestral a las PQRS presentadas en la entidad.
- ❑ El Sistema de Control Interno y el Sistema de Gestión de la calidad trabajaron armónicamente durante la vigencia.
- ❑ Se está trabajando en el cumplimiento de la ley de Transparencia y acceso a la Información (Ley 1712 de 2014).
- ❑ El área contable cumple con la información de ley.
- ❑ El Hospital cumple oportunamente con los informes a los entes de control.

CONTRATACION 2017



ORDENES
CONTRATOS
TOTAL AÑO

241.393.487
11.217.872.296
11.459.265.783



CONTRATOS – OBJETO

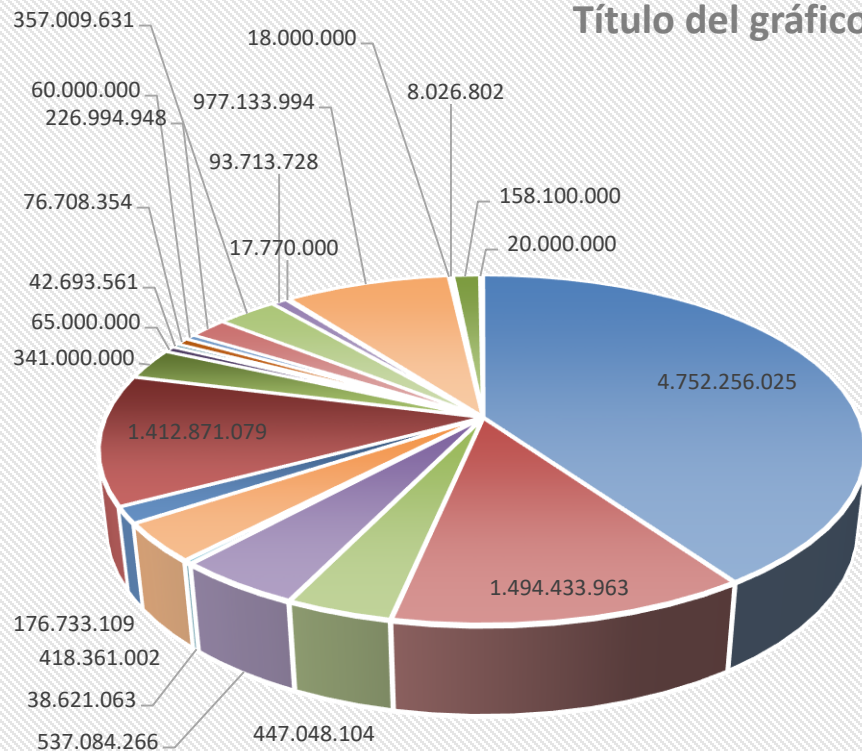


HONORARIOS ASISTENCIAL	4.752.256.025
REMUNERACION X SERVICIOS TECNICOS ASISTENCIAL	1.494.433.963
HONORARIOS ADMINISTRATIVOS	447.048.104
REMUNERACION X SERVICIOS TECNICOS ADMINISTRATIVOS	537.084.266
VIGILANCA Y ASEO	38.621.063
VIGILANCIA Y ASEO ADMON	418.361.002
ALIMENTACION	176.733.109
PRODUCTOS FARMACEUTICOS	1.412.871.079
MATERIAL MEDICO QUIRURGICO	341.000.000
MATERIAL COMBUSTIBLE	65.000.000
SEGUROS ADMON	42.693.561
SEGUROS OP	76.708.354
MATERIAL ODONTOLOGIA	60.000.000
MATERIAL LABORATORIO	226.994.948
MANTENIMIENTO HOSPITALARIO	357.009.631
MTO HOSPITALARIO AD	93.713.728
COMPRA DE EQUIPO AD	17.770.000
COMPRA DE EQUIPO OP	977.133.994
MATERIAL ROPA DE TRABAJO AD	18.000.000
MATERIAL ROPA DE TRABAJO OP	8.026.802
COMPRA MATERIAL Y SUMINISTRO SALUD PUBLICA	158.100.000
PROGRAMA SALUD PUBLICA DPTAL LOGISTICA	20.000.000

CONTRATOS – OBJETO



Título del gráfico



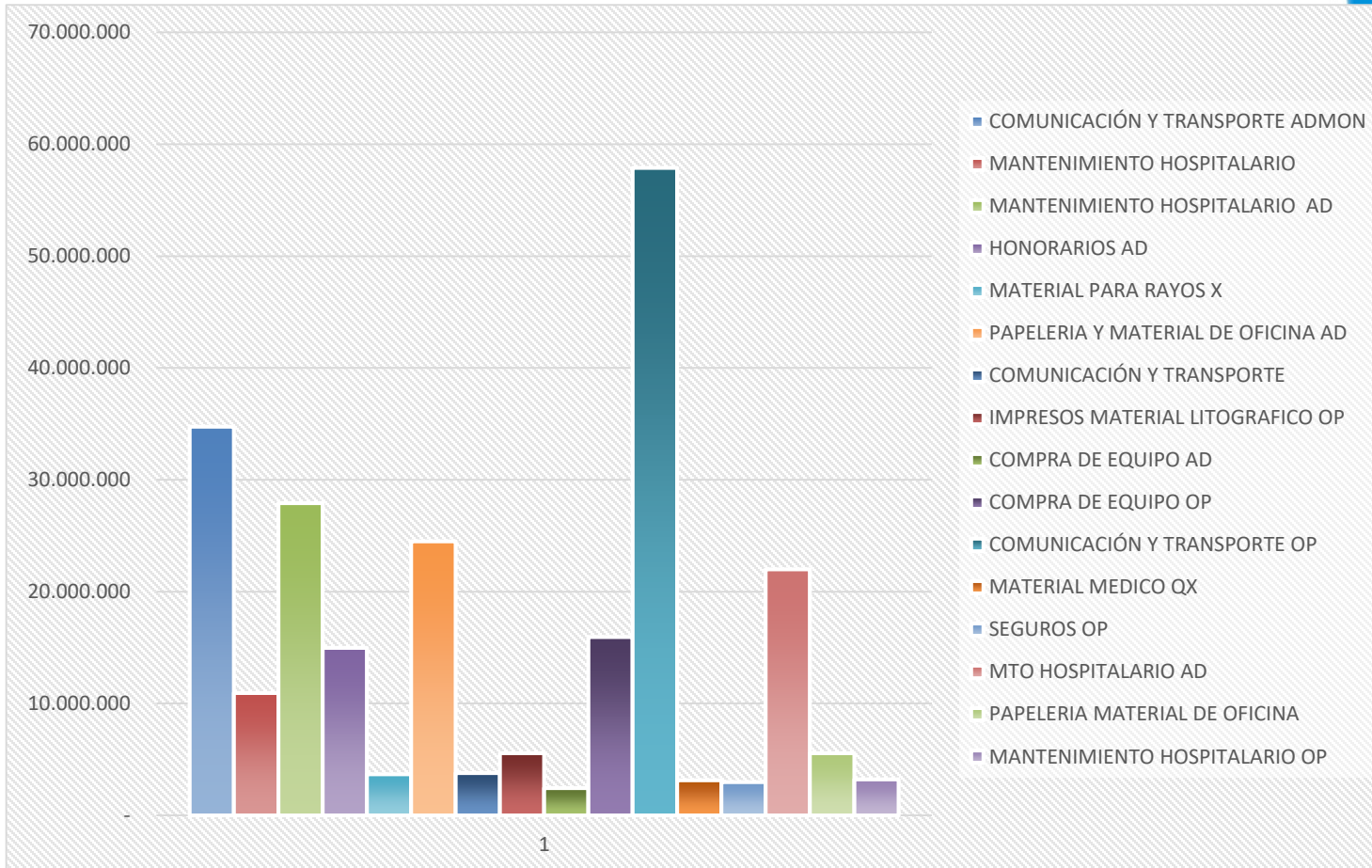
- HONORARIOS ASISTENCIAL
- REMUNERACION X SERVICIOS TECNICOS ASISTENCIAL
- HONORARIOS ADMINISTRATIVOS
- REMUNERACION X SERVICIOS TECNICOS ADMINISTRATIVOS
- VIGILANCA Y ASEO
- VIGILANCIA Y ASEO ADMON
- ALIMENTACION
- PRODUCTOS FARMACEUTICOS
- MATERIAL MEDICO QUIRURGICO
- MATERIAL COMBUSTIBLE
- SEGUROS ADMON

ORDENES – OBJETO



COMUNICACIÓN Y TRANSPORTE ADMON	34.758.300
MANTENIMIENTO HOSPITALARIO	10.933.200
MANTENIMIENTO HOSPITALARIO AD	27.908.100
HONORARIOS AD	14.972.789
MATERIAL PARA RAYOS X	3.662.582
PAPELERIA Y MATERIAL DE OFICINA AD	24.487.081
COMUNICACIÓN Y TRANSPORTE	3.786.700
IMPRESOS MATERIAL LITOGRAFICO OP	5.548.000
COMPRA DE EQUIPO AD	2.450.000
COMPRA DE EQUIPO OP	15.949.447
COMUNICACIÓN Y TRANSPORTE OP	57.875.700
MATERIAL MEDICO QX	3.141.600
SEGUROS OP	2.981.436
MTO HOSPITALARIO AD	21.988.000
PAPELERIA MATERIAL DE OFICINA	5.565.611
MANTENIMIENTO HOSPITALARIO OP	3.225.800

ORDENES – OBJETO



PROCESOS JUDICIALES CUADRO COMPARATIVO 2016 - 2017



TIPO DE PROCESO	VIGENCIA 2016			VIGENCIA 2017		
	CANTIDAD	VALOR PRETENSIONES	PORCENTAJE	CANTIDAD	VALOR PRETENSIONES	PORCENTAJE
REPARACIONES DIRECTAS	14	9.899.673.820	90,12%	15	10.138.821.189	90,17%
NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO	3	60.000.000	0,55%	3	60.000.000	0,53%
ACCION POPULAR	1	Sin Cuantía		1	Sin Cuantía	
RESPONSABILIDAD CIVIL	1	1.000.000.000	9,10%	1	1.000.000.000	8,89%
ORDINARIO LABORAL	1	0	0,00%	1	20.000.000	0,18%
EJECUTIVO	1	25.120.193	0,23%	1	25.120.193	0,22%
TOTAL	21	10.984.794.013	100%	22	11.243.941.382	100%

RETOS 2018



1



Calidad y Humanización en la atención



Incrementar la producción

RETOS 2018

2



***Dos Ambulancias
y equipo
Biomedico***



***Área
Urgencias***



***Centro de
Salud La Paila***



RETOS 2018



3

Mercadeo de Servicios



Recaudo de Cartera



Actualización Pago Salarial



Bienestar Social



GRACIAS POR SU ATENCION

Zarzal, Marzo 15 de 2018